

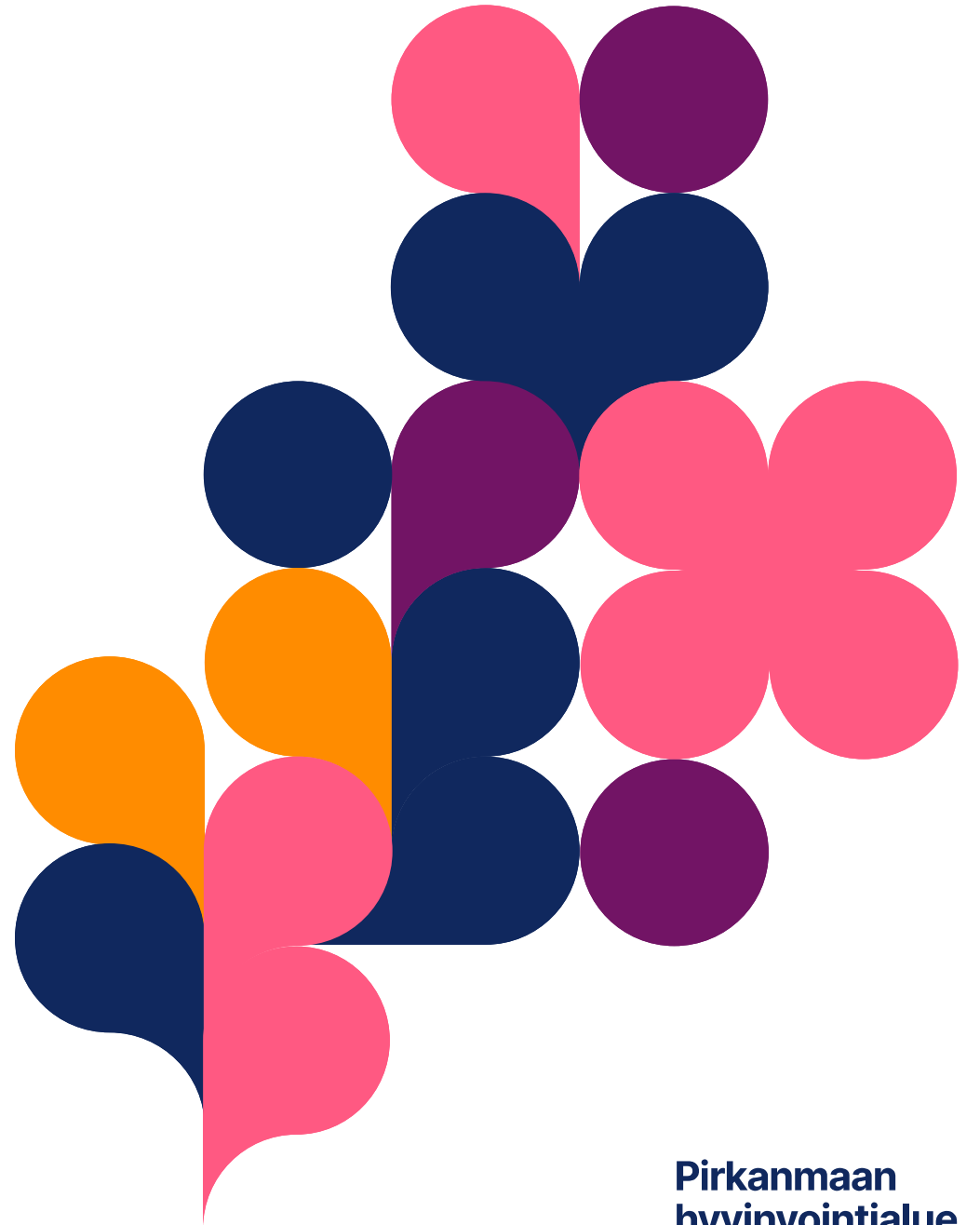
Pirkanmaan hyvinvointialueen Kotisairaalapalvelut

19.5.2023 suunnitelmaa

Jaana Heinäkallio, vaj

Sanna Mäki, taj

Kampussairaalat ja kotisairaalapalvelut, Lähisairaalat

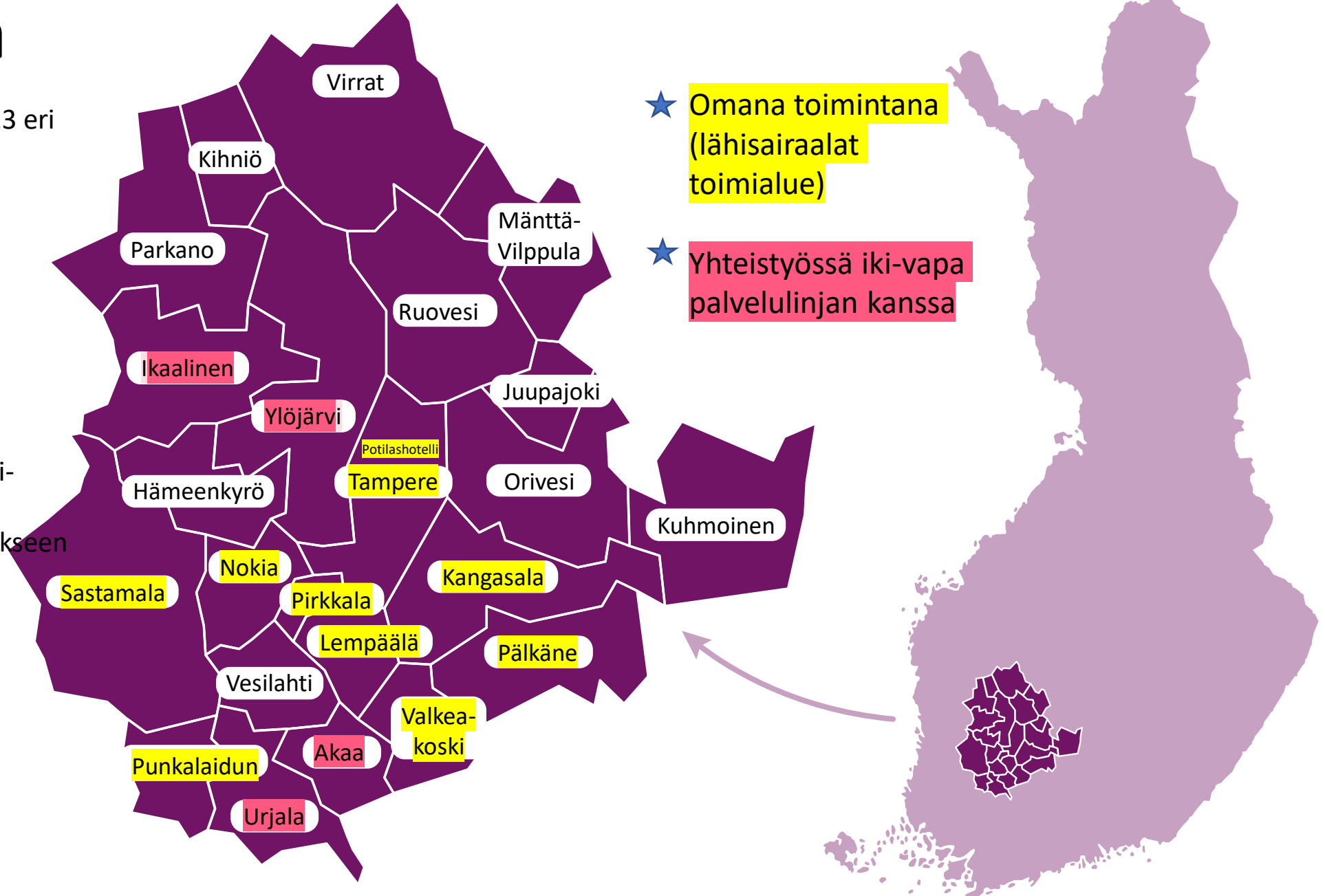


2023 alussa

- Kotisairaalan palveluita 13 eri kunnassa
- Henkilöstöä niukasti (79)
- Kaikkialla eri esihenkilö, johtaan samalla muuta toimintaa
- Lääkärit tulevat sairaalapalveluista ja vastaanottopalveluista
- Toiminta osittain myös iki-vapalinjalla
- Lasten kotisairaala on erikseen

KoSan toimipisteet (9):

Ikaalinen, Ylöjärvi, Tampere (Hatanpää), Nokia, Sastamala, Lempäälä, Kangasala, Akaa, Valkeakoski



AIKATAULUT JA ETENEMISEN SUUNNITELMA V. 2023

KEVÄT 2023

Ylöjärven, Akaan ja Urjalan kotisairaalat (yt- muutosneuvottelut käyty) iki-vapa- linjalta Lähisairaalat- toimialueelle.

Potilashotellin käyttöasteen kehittäminen käynnistyy.

Kotisairaalan kehittämistyöryhmä nimetty Lähisairaalat – johtoryhmässä ja ryhmän toiminta käynnistynyt.

Mobiilihoitajien toiminnan laajentaminen (tällä hetkellä tiimi Hatanpään kotisairaalan yhteydessä).

Lempäälän kotisairaalasta käsin hoidetaan Vesilahti.

Hatanpään kotisairaalasta käsin Oriveden alue (toiminnan laajentaminen).

Kotisairaalan yhteystiedot ja ohjeistus päivitetty.

UOMAN käyttöönotto: Kotisairaalat (Hatanpää, Valkeakoski, Sastamala, Ylöjärvi, Kangasala, Lempäälä).

Kotisairaalan ja palliativisen keskuksen ylilääkärin rekrytointi käynnistyy ennen kesää.

* *Toteutunut*

SYKSY 2023

Eteläisen kotisairaalan osastonhoitaja aloittaa 8/2023 (työnkuvia uudelleen organisoitu).

Läntisen kotisairaalan osastonhoitajan rekrytointi (palkkarahat on, uudelleen organisoitumista).

Ikaalisen kotisairaaloiminta iki-vapa -linjalta lähisairaalat - toimialueelle (toiminnan laajentaminen ja yhteistyön tarkastelu esim. Sastamalan/Ylöjärven suuntaan)

Kotisairaalan ulottaminen Hämeenkyröön (yhteistyö muiden toimipisteiden kanssa)

Keiturin sote & Pihlajalinna: Kolmostien Terveys, Mäntänvuoren Terveys (oma tuotanto vs. ostopalveluna, vuoropuhelun käynnistäminen)

*** *Huom. Toiminnan laajentaminen & alueellinen kehittäminen edellyttää lisää sairaanhoitaja ja lääkäriresurssia!***

TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUODELLE 2024

- Kotisairaaloiminnon laajentaminen asteittain koko hyvinvointialueelle
- Tavoitteet:
 - 1) Kotisairaaloimintaa on saatavilla kaikissa niissä paikoissa, joissa osastotoimintaa on omana tuotantona
 - 2) Asiakkaiden ohjautuminen kotisairaalaan on vakiintunutta käytäntöä

SUUNNITELMA VUODELLE 2024

- **Kotisairaalapalvelut ja palliatiivinen keskus –vastuualue** aloittaa toimintansa vuoden 2024 alusta
- **Kotisairaaloimintaa on vuoden alussa kaikilla alueilla, joissa osastotoiminta on omana tuotantona** Lähisairaalat- toimialueella
- **3 vahvaa kotisairaala-alueetta**
 - Pohjoinen (Hatanpään kampus)
 - Läntinen (Sastamalan kampus)
 - Eteläinen (Valkeakosken kampus)Näiltä ohjataan resurssia alueille, joissa osastotoiminta on omana tuotantona.

Lähisairaalat

TAJ

Polikliiniset ja asumisen lääkäripalvelut

Vastuualuejohtaja
Palvelupäällikkö

Ikäihmisten ja vammaisten palveluiden lääkäripalvelu, lääketieteellinen johtaminen ja 24/7 lääketieteellinen tuki

Geriatrian poliklinikka

Geriatrian konsultaatio-toiminta (Tays)

Yhteistyö asiakasohjauksen kanssa

Lähipalvelusairaalat

Vastuualuejohtaja
Hoitotyön päällikkö x2

Pohjoinen lähipalvelualue

(Virrat- Ruovesi, Mänttä-Vilppula, Juupajoki, Orivesi, Pirkkala)

Eteläinen lähipalvelualue

(Kangasala, Pälkäne, Kuhmoinen, Lempäälä, Vesilahti)

Läntinen lähipalvelualue

(Ylöjärvi, Nokia, Hämeenkyrö, Ikaalinen, Parkano, Kihniö, Punkalaidun)

Palliatiivinen keskus ja Kotisairaala

Vastuualuejohtaja
Hoitotyön päällikkö

Palliatiivinen keskus

Kaupin PAL-yksikkö
(pkl, psyk.sos., kons.tiimi)

Hatanpään PAL-osasto (20 ss)
(+kons.tiimi)

Valkeakosken PAL-osasto (10 ss)

Sastamalan PAL-osasto (10 ss)

Pirkanmaan hoitokoti (20ss)
(sidosyksikkö)

Kotisairaala

Eteläinen lähipalvelualue

Läntinen lähipalvelualue

Pohjoinen lähipalvelualue

Potilashotelli

Kampussairaalat

Vastuualuejohtaja
Hoitotyön päällikkö, ylihoitaja x5

Valkeakosken kampus

Ylilääkäri

Valkeakoski, Urjala, Akaa
+ Etelä-Pirkanmaa yhteistyö

Hatanpään kampus

Ylilääkäri

Tampere
+ Pohjois-Pirkanmaa yhteistyö

Sastamalan kampus

Ylilääkäri

Sastamala
+ Länsi-Pirkanmaa yhteistyö

SUUNNITELMA VUODELLE 2024

- Acutan lähelle perustetaan **ns. ohjauskeskus**, josta nähdään mistä alueelta kotisairaaloiminta on järkevintä toteuttaa ("toiminnanohjauskeskus")
- Kotisairaalan lääkärit ja sairaanhoitajat käyttävät keskenään **Video-visit:ä** ammattilaisten väliseen kommunikointiin, mutta myös potilaan ja ammattilaisen välillä kokeillaan digitaalisia ratkaisuja (**etädiagnostiikka**)
- Kotisairaalan ja palliatiivisen keskuksen **viikonlopun lääkäripäivystyksen rakentaminen pilotoinnin kautta**
- Kotisairaaloimintaa on aloitettu jo esim. Keiturin soten alueella

2024 talousarvio: KOSAN laajentamisen kustannusarvio

Henkilölisäyksien tarve:

- **Sairaanhoitajat 15**
 - Yht. 600 000 € + sivukulut = **774 000 €**
- **Lääkärit 4**
 - Valkeakoski/Kangasala 1, Sastamala/Nokia 1-2, Ylöjärvi 1
 - Yht. 31200 € + sivukulut = **386 880 €**
- **Suunnittelija 1 (määräaikainen)**
 - 39600 € + sivukulut = **50 000 €**
- **Lähihoitaja 3**
 - ”Ohjauskeskukseen”
 - Yht. 86400 € + sivukulut = **107136 €**
- **LK (6 kk lomasijainen)**
 - Isoihin yksiköihin
 - Yht. sivukuluineen = **33 480 €**
- **Lisäksi vastualuejohtaja ja ylilääkäri**
 - Vaj ja yl yhteiset kotisairaalapalveluille ja palliatiiviselle keskukselle
 - Palkkarahat tällä tiedolla jo olemassa = **0 €**

Yht. arvio 1 350 600 €

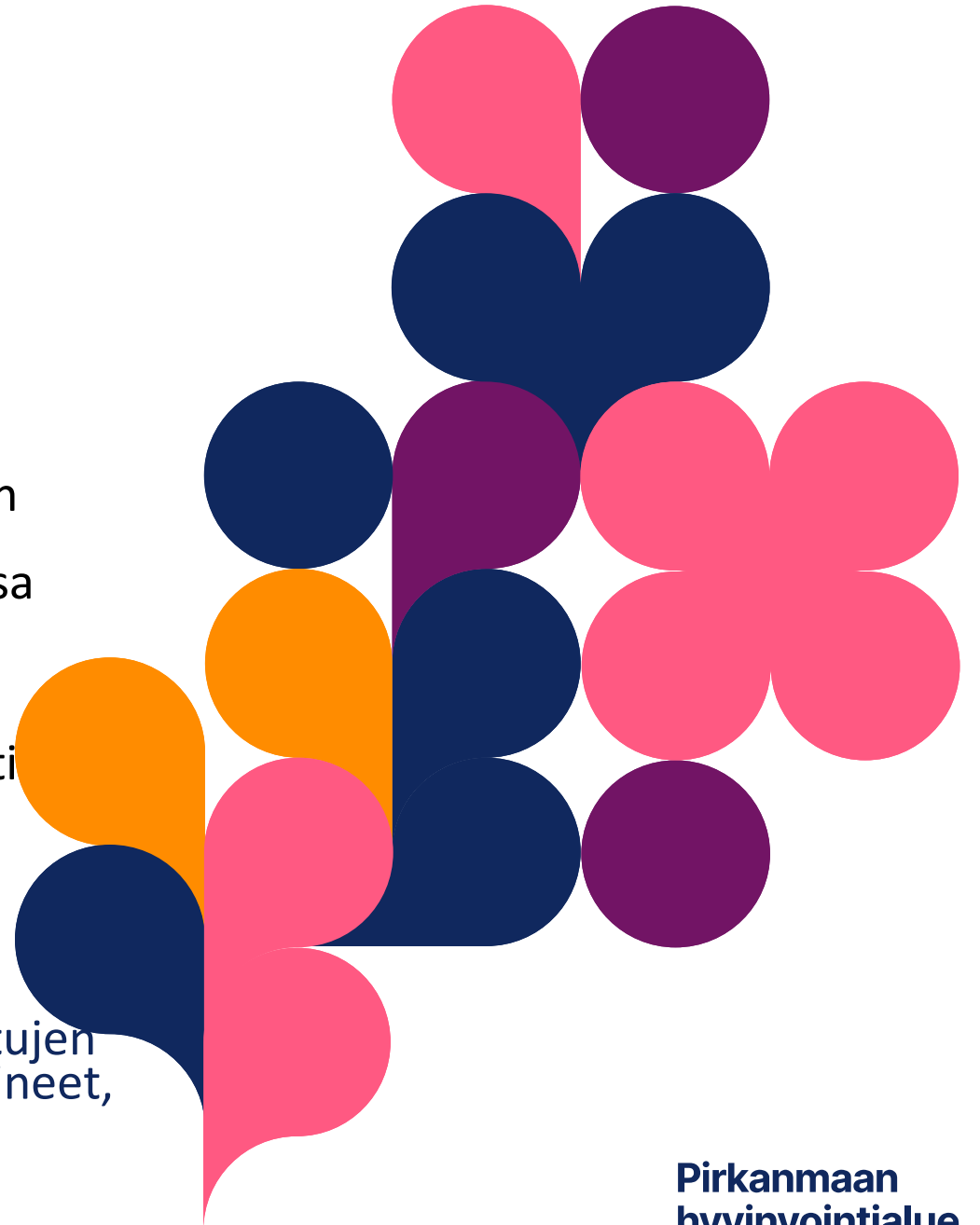


Välineet, kalusteet, toiminnan kehittäminen

- Videovisit
- Etädiagnostiikka ja etäseurantavälineet
- Leasing -autot, polttoaineet
- Nykyisten kotisairaalapisteidien vahvistaminen ja uusien kotisairaalapisteidien perustamiskulut (kalusteet, hoitotarvikkeet, tietokoneet, tilavuokrat yms) ja olemassa olevien pisteiden vahvistaminen
- Toiminnanohjausjärjestelmän hankinta (keskukseen)
- Kotisairaalan viikonlopun puhelinpäivystyksen pilotointi

Yht. arvio 700 000 €

Mikäli tuotettaisiin kotisairaalatoimintaa myös ulkoistettujen osastojen alueelle, henkilökuntakustannusten lisäksi välineet, kalustokustannukset nousisivat tästä selvästi!



Kotisairaalan laajentaminen ulkoistuskuntiin

Henkilöstöresurssit

- 12 sh 600 000 €
- 3 LL 300 000 €
- Mutta **estääkö yksityisten kanssa tehdyt voimassa olevat sopimukset palvelun tuottamisen omana toimintana?**

Laitekustannukset

- Leasing -autot, polttoaineet
- Tilavuokrat, kalusteet, hoitotarvikkeet pisteisiin
- Videovisit, etädiagnostiikkalaitteet yms.
- 700 000 €

Henkilökunnan lisäämisen perusteita v:lle 2024

- **Sairaanhoitajamäärän** lisääminen mahdollistaa kotisairaaloiminnan laajentamista katvealueille (koskee vain omaa toimintaa, ei sisällä ostopalvelua) ja lisää hoidettavien potilaiden määrää, pystytään vastaamaan tarpeeseen paremmin. Nyt etäisyydet haasteena.
- Sairaanhoitajien määrää lisäämällä vältetään esim. kesäsulkuja kotisairaaloissa.
- Nykyään kaikki kotisairaalan sairaanhoitajien sijaistukset tulevat osastolta, mikä on poissa osastovahvuudesta ja vaikea saada osaajia
- **Lähihoitaja x3** : toiminnanohjausjärjestelmän käyttö, asiakkaiden ohjaaminen kotisairaalan asiakkaiksi - Miten jatkohoitokoordinaattoritimiä voi tässä hyödyntää? Tarve ma-su klo 8-20.
- **Lääkärimäärä** tällä hetkellä vain 3 kokopäiväistä kotisairaalan lääkäriä (kaikki Hatanpäällä) – isommalla volyymillä mahdollistetaan kotisairaalan lääkäreiden sijaistaminen loma-aikoina, toiminnan laajentaminen katvealueille, potilasturvallisuus paranee.
- 1-2 lääkäriä Läntiselle alueelle, 1-2 lääkäriä Eteläiselle alueelle vuodelle 2024 (nyt sijaistukset hoidettu pitkälti joko avopuolelta tai osastolta).
- LK loma-ajoille isompiin yksiköihin, Hatanpää, Valkeakoski, Sastamala (työvoiman saatavuuden jatkuminen tulevaisuudessakin, vetovoiman ylläpito).
- **TÄMÄ EI VIELÄ SISÄLLÄ KOTISAIRAALAN TUOTTAMISTA TÄLLÄ HETKELLÄ YKSITYISESTI SAIRAALAOASTOHOITOJA TUOTTAVILLE ALUEILLE** (Parkano, Kihniö, Ruovesi, Mänttä-Vilppula, Virrat, Juupajoki) -----se lisäisi huomattavasti vielä tarvetta!

VUOSI 2025

- Lasten kotisairaala ja aikuisten kotisairaala yhteen?
- Kotisairaalassa hoidetaan paljon muitakin kuin iäkkäitä potilaita, ei pelkästään palliatiivisia potilaita (erityisesti nuoret, ei monisairaant soveltuvat hyvin kotisairaalan asiakkaiksi)
- Digitaaliset työkalut ja etädiagnostiikkalaitteet ovat laajasti käytössä joka kotisairaala-pisteessä
- Kotisairaalan käyntimäärät lisääntyvät entisestään
- Kotisairaaloimintaa on myös ns. yksityisen palveluntuottajan tuottamissa osastokunnissa, esim. Parkano, Mänttä-Vilppula, eli kotisairaaloiminta ulottuu koko hyvinvointialueelle